

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ระยะที่ 12 (พ.ศ.2560-2564 ฉบับปรับปรุง)



ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ 54 (2/2560)

ฝ่ายนโยบายและแผนพัฒนา  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ระยะที่ 12 (ฉบับปรับปรุง)**

ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ  
เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 54 (2/2560) วันที่ 16 พฤษภาคม 2560

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**  
**คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรสุพรรณบุรี**  
**ระยะที่ 12 (ฉบับปรับปรุง)**

**ปรัชญา (Philosophy)**

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม

**ค่านิยมร่วม (Shared values)**

ผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ

**วิสัยทัศน์ (Vision)**

องค์กรแห่งการพัฒนาคอนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน จากท้องถิ่นสู่อาเซียน

**อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

พัฒนาคอนให้มีคุณภาพ สร้างงานที่มีมาตรฐาน สู่อการพัฒนาท้องถิ่น

**เอกลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

พัฒนาคอน เพื่อสร้างงาน อย่างมีมาตรฐาน สู่อการพัฒนาท้องถิ่น

**พันธกิจ (Missions)**

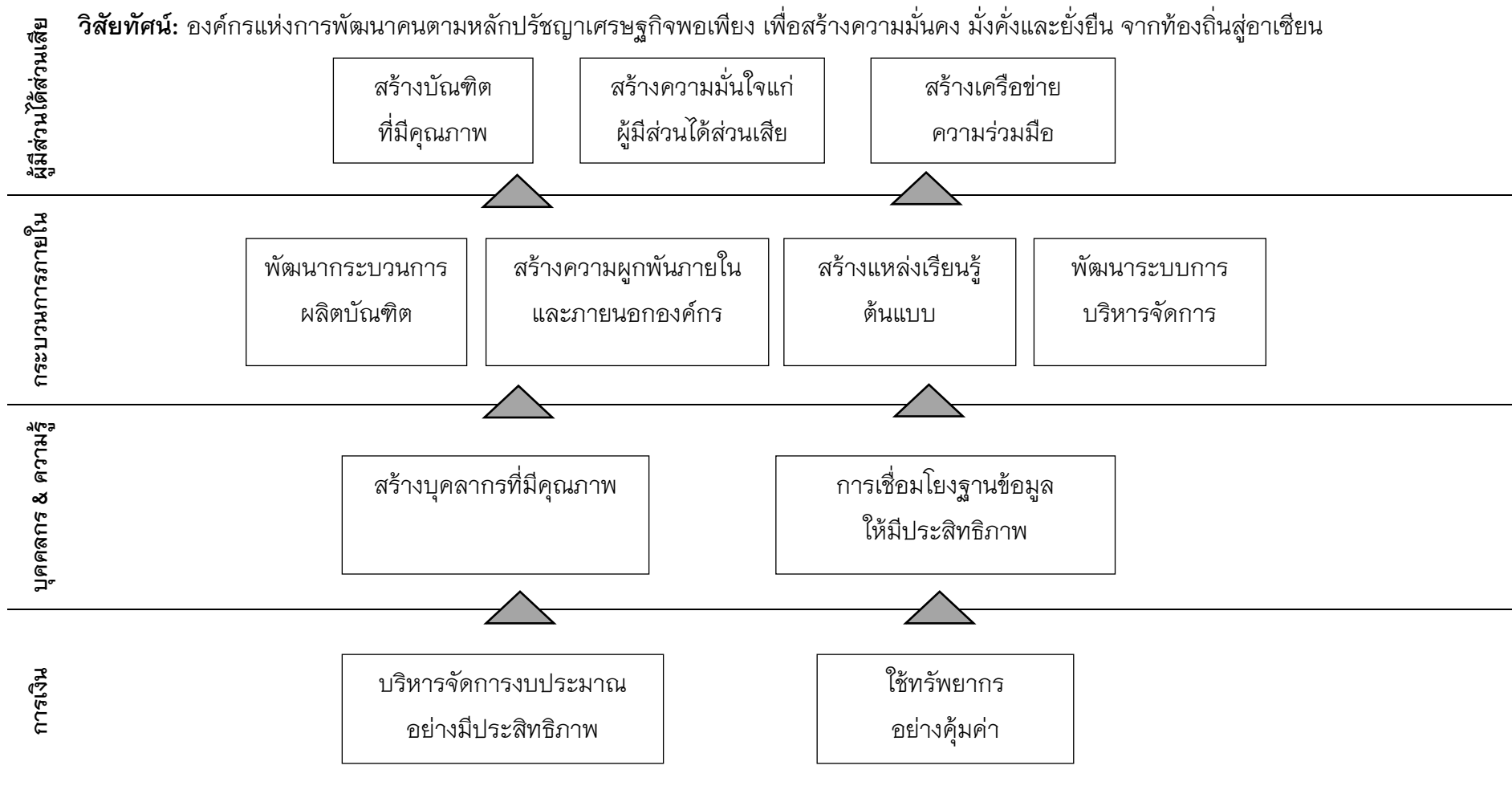
พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนา ที่มีการบริหารจัดการแบบผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีการสร้างบรรยากาศในการทำงานเพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อเป็นการพัฒนาและสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรทุกระดับ บนพื้นฐานค่านิยม “ผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ” โดยมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ผ่านการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงาน ทั้งด้านการวิจัย บริการวิชาการ ผสมผสานองค์ความรู้ สืบสานศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงาน ต่อยอดภูมิปัญญา และแก้ปัญหาท้องถิ่น ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและความมั่นคงด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริสู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

**วัตถุประสงค์ (Objectives)**

1. ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม
3. ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยและนวัตกรรมตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน
4. สืบสานต่อยอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
5. พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบพหุภาคีกำลัง ชับเคลื่อนร่วมใจทุกภาคส่วนอย่างมีธรรมาภิบาล

## แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

วิสัยทัศน์: องค์กรแห่งการพัฒนาคนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน จากท้องถิ่นสู่อาเซียน



## การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

### การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 ไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องให้หน่วยงาน/คณะทำงานและบุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยนำนโยบายการบริหารงานมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำยุทธศาสตร์มาแปลงสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การกำหนดและปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ การสร้างองค์ความรู้รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงาน/บุคลากร เพื่อเป็นกลไกในการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกภารกิจตามนโยบาย
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะฯ ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่นและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน
3. เร่งปรับปรุงและพัฒนากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขและร่วมรับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
5. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการภายใต้หลักธรรมาภิบาล
6. ติดตามและประเมินผลกิจกรรมตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จทุกกิจกรรมของคณะฯ
7. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลในทุกด้านของคณะฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารกับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาประเทศของรัฐบาล นโยบาย “ประเทศไทย 4.0” คือการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิต เน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ โดยมีเป้าหมาย 5 อุตสาหกรรมที่มีองค์ความรู้และศักยภาพที่จะพัฒนาต่อยอดได้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เกษตรและไบโอเทคโนโลยี กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์อัจฉริยะ และหุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล พัฒนาระบบการสื่อสาร และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และการเพิ่มมูลค่าการบริการ รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560–2564 ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ภารกิจตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2559–2564 ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะฯ ที่มีจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ อีกทั้งจากการร่วมพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะความผันผวนทางสภาพแวดล้อมของประเทศและของโลก ปัญหาโลกร้อน ตลอดจนสภาพทางการเมือง สังคมและเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนในยุคโลกาภิวัตน์และที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ ตามแนวคิดการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (customer; external perspective) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ขององค์กร (innovation and knowledge perspective) ด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (management; internal perspective) และด้านทรัพยากรขององค์กร (resources perspective) โดยกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

**วัตถุประสงค์ที่ 1:** ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

**ยุทธศาสตร์ที่ 1:** การพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

## **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาบัณฑิตจากการปฏิบัติจริง พัฒนาทักษะที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและมีทักษะที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 ส่งเสริมการปฏิบัติสหกิจศึกษา สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสาร กระตุ้นให้นักศึกษามีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลางและความไม่ประมาท คำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผลและการสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง ตลอดจนใช้ความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต

## **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 3.01 – 4.00 ระดับดี
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการนำเสนอนวัตกรรมจากกระบวนการเรียนการสอนอย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรม
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
8. จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการกับการวิจัย การบริการแก่สังคมและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไม่น้อยกว่า 10 รายวิชา
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรม

## **แผนงาน**

1. แผนงานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
3. แผนงานส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติแบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียนต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21
5. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและฐานข้อมูลศิษย์เก่า
6. แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา



**วัตถุประสงค์ที่ 2:** พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2:** การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องมีการพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ เริ่มต้นจากการส่งเสริมให้อาจารย์มีคุณวุฒิ ระดับปริญญาเอกและได้รับตำแหน่งทางวิชาการในระดับที่สูงขึ้น ส่งเสริมให้บุคลากรมีกลยุทธ์ในการ สร้างนวัตกรรมจากงานวิจัยเพื่อนำไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้พร้อมทั้งเสริมสร้างระบบการ บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน และจำนวน บุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่กระบวนการประเมินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างน้อยปีละ 1 คน
3. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่อง และในระดับชาติอย่างน้อย 10 เรื่อง
4. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรม
5. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน
6. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี
7. จัดตั้งหน่วยสร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงพาณิชย์จำนวน 1 หน่วย และมีจำนวนนวัตกรรมที่เกิดขึ้น ไม่น้อยกว่า 5 นวัตกรรม

### **แผนงาน**

1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย
3. แผนงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร
4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและ วัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน

**วัตถุประสงค์ที่ 3:** ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3:** การพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาการบริการวิชาการทั้งในส่วนของการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและบริการวิชาการจากตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร และการถ่ายทอดผลงานวิจัยสู่เกษตรกรรายย่อย วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียนของเกษตรกรผู้ประกอบการระดับชุมชน พัฒนาวิสาหกิจขนาดย่อย ขนาดเล็กและขนาดกลาง โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคการเกษตร ธุรกิจอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานรัฐบาลอื่น

### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับโครงการพระราชดำริ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการ
2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ
3. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปถ่ายทอดให้กับชุมชนหรือผู้ประกอบการเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพไม่น้อยกว่า 2 โครงการ
4. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
5. รายรับที่ได้จากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของปีงบประมาณที่ผ่านมา
6. จำนวนหน่วยงานของคณะฯ เพื่อการบริการวิชาการแก่ชุมชน อย่างน้อย 1 หน่วยงาน

### **แผนงาน**

1. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
2. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน

4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริการวิชาการ
5. แผนงานสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

**วัตถุประสงค์ที่ 4:** สืบสานและต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4:** การพัฒนาต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาต่อยอดศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง เพื่อส่งเสริมอาชีพ โดยการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงการบูรณาการทำนุบำรุงและต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการและกิจกรรมนักศึกษา

### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ
2. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือกิจกรรมนักศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

### **แผนงาน**

1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. บูรณาการการทำนุบำรุงและต่อยอดศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนล่างกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา
3. ส่งเสริมการวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการเพื่อการประกอบอาชีพ

**วัตถุประสงค์ที่ 5:** พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบพหุนิวกำลัง ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน

**ยุทธศาสตร์ที่ 5:** การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพหุนิวกำลัง ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน

## **กลยุทธ์**

บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลความเป็นธรรม และทำงานเป็นทีม (Teamwork) พัฒนางานจากการผนึกกำลังในการขับเคลื่อนร่วมใจกันทุกภาคส่วน ผ่านกระบวนการจัดการความรู้เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาที่ดีของแต่ละภาคส่วนเพื่อนำมาใช้ในการขับเคลื่อนองค์กรและต่อยอดด้วยการมีเป้าหมายเดียวกันในการพัฒนาไปด้วยกัน มีที่ยืนสำหรับทุกคนและไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

## **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บูรณาการการทำงานของบุคลากรทั้งคณะอย่างน้อย 1 โครงการ
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการความรู้ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์อย่างน้อย 1 ฐานข้อมูล
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. จำนวนบุคลากรสายวิชาการได้พัฒนาองค์ความรู้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และสายสนับสนุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของบุคลากรทั้งหมด
7. จำนวนเครือข่ายที่มีการร่วมมือ/บูรณาการกับหน่วยงานภายนอก อย่างน้อย 2 เครือข่าย

## **แผนงาน**

1. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
2. พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
3. การจัดการความรู้เพื่อเป็นองค์กรแห่งการพัฒนา
4. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสร้างความเป็นธรรม
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือ บูรณาการการทำงานกับหน่วยงานภายนอก

## การวิเคราะห์ SWOT Matrix คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

	จุดแข็ง (S):	จุดอ่อน (W):
<b>ปัจจัยภายใน</b>	S1. อาจารย์และบุคลากรทำงานร่วมกันเป็นทีม ยอมรับความคิดเห็นซึ่งกันและกัน	W1. ขาดเครื่องมือขั้นสูงในการทำงานวิจัยเชิงลึก
	S2. อาจารย์ได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนทั้งภายในและภายนอก	W2. บุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอ
	S3. มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง/มีน้ำใจ/พิศอบน้อง และมีความเคารพในอาวุโส	W3. สถานที่ในการจัดการเรียนการสอนทั้งภาคทฤษฎี และปฏิบัติ มีไม่เพียงพอสำหรับการเรียนการสอนภายในคณะฯ
<b>ปัจจัยภายนอก</b>		
<b>โอกาส (O):</b>		
O1. นโยบาย Thailand 4.0 สอดคล้องกับพันธกิจของคณะ	S1 S2 O1: พัฒนาคูณภาพบุคลากรด้านการวิจัย	W2 O1 : เพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรสายสนับสนุน W3 O1 : นำระบบสารสนเทศมาตัดสินใจในการจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้าง
O2. สถานประกอบการให้โอกาสนักศึกษาในการฝึกปฏิบัติการจริงในสายงาน	S1 O2: การเตรียมความพร้อมสหกิจศึกษาโดยสถานประกอบการ	W3 O2 : ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติแบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
O3. แหล่งทุนภายนอกในการสนับสนุนด้านการวิจัยและบริการวิชาการที่หลากหลาย	S1 S2 S3 O3: งานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	W1 O1 O3: งานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร : จัดตั้งหน่วยสร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงพาณิชย์
<b>ภัยอุปสรรค (T):</b>	S1 S2 S3 T1 T2 T3: พัฒนาด้านการบริหารจัดการสร้างชื่อเสียง/จุดเด่นคณะ	
T1. ประชากรที่อยู่ในวัยเรียนลดลง	: ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยตามความต้องการของตลาดแรงงาน (เพิ่มหรือปรับปรุงรายวิชา)	W1 T2: สร้างเครือข่ายวิจัยระหว่างสถาบัน
T2. สถาบันการศึกษาคู่แข่งในพื้นที่		W3 T3: บริการวิชาการโดยใช้สถานที่จริง
T3. ค่านิยมการศึกษาด้านการเกษตรไม่เป็นที่สนใจ		

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2559 – 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (พ.ศ. 2559-2564)	คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการเรียนรู้อิสระ บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ เพื่อการพัฒนา ชุมชน ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการ วิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตาม พระราชดำริ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งทาง วิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริการวิชาการ ตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชน และภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกกระดับการทำนุบำรุงงานด้าน ศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาต่อยอดศิลปะและ วัฒนธรรมด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม เกษตร
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหาร จัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาองค์กร อย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ แบบพหุภาคีกำลัง ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน

**ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)  
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	พันธกิจของการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากระบวนการผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	ด้านการเรียนการสอน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งทาง วิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม	ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริการวิชาการ ตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชน และภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน	ด้านบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาต่อยอด ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตร (โครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ)	ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ แบบพหุภาคีกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจทุกภาคส่วนอย่าง มีธรรมาภิบาล	ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ

**ความเชื่อมโยงระหว่างกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560–2564)  
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564) (ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ.2560)**

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา	ยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เปลี่ยนระบบการนำองค์กรให้ขับเคลื่อนอุดมศึกษาแบบองค์รวม	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพหุภักดิ์ ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาอาจารย์ให้เป็นมืออาชีพและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพให้เป็นอาจารย์	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกกระดับคุณภาพบัณฑิตอย่างก้าวกระโดด	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ปฏิรูปการบริหารการเงินอุดมศึกษา เพื่อขับเคลื่อนสถาบันอุดมศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพหุภักดิ์ ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน



**แผนปฏิบัติการ 5 ปี**  
**ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**  
**คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม**  
**ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)**

**แผนปฏิบัติการ 5 ปี ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**  
**คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม**  
**ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564 ฉบับปรับปรุง)**

**วัตถุประสงค์ที่ 1:** ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

**ยุทธศาสตร์ที่ 1:** การพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. จัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	1.จัดการศึกษาในสาขาวิชาต่าง ๆ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	2.จัดหาครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้างสำหรับการจัดการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ/ สาขาวิชาต่าง ๆ
	3.ศึกษาดูงานของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ
	4.เสริมทักษะนักศึกษาของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ
	5.โครงการฟาร์มพี่ช / ฟาร์มปศุสัตว์ / แปรรูปอาหาร / พัฒนาผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ
2. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน	1.การพัฒนาหลักสูตรใหม่					✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	2.ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรเดิม		✓	✓	✓		งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2664	
3. จัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ	1. จัดการเรียนรู้แบบสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	2. จัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และเรียนรู้ร่วมชุมชนผ่านรายวิชากลางของคณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
4. เสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน	1. ส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชาต่าง ๆ/ สโมสรนักศึกษา
	2. แนะแนวการประกอบอาชีพและส่งเสริมจริยธรรม จรรยาบรรณวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชาต่าง ๆ/ สโมสรนักศึกษา
	3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเกี่ยวกับเกษตรและอาหารอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	4. สนับสนุนการฝึกงาน/แลกเปลี่ยนนักศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียนหรือประเทศอื่น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	5. พัฒนาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหารให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	6. พัฒนาการเรียนการสอนในรายวิชาโดยใช้ภาษาอังกฤษ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	7. ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการแก่บัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ งานวิชาการ

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
4. เสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน (ต่อ)	8. ส่งเสริมอัตลักษณ์บัณฑิตคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
	9. โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่และเตรียมความพร้อมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
5. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและศิษย์เก่า	1. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
	3. พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
6. ประกันคุณภาพการศึกษา	1.การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร/คณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ

### ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 3.01 – 4.00 ระดับดี
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการนำเสนอนวัตกรรมจากกระบวนการเรียนการสอน อย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรมต่อปี
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรมต่อปี
8. [จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการกับการวิจัย การบริการวิชาการทางสังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 10 รายวิชา](#)
9. [จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรมต่อปี](#)

**วัตถุประสงค์ที่ 2:** พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2:** การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน /งานวิชาการ
	2. บริหารคณะ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน
	3. พัฒนาและปรับปรุงกรอบอัตรากำลัง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน
	4. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	5. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงาน วิชาการของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรทุก ภาคส่วน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารจัดการวิจัยและ สนับสนุนด้าน การ วิ จ ย ค ณ ะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและยกย่อง เชิดชูบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	3. พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
3. สร้างนวัตกรรมด้าน การเกษตรและอาหาร	1. วิจัยตามการจัดสรรงบประมาณจากแหล่งทุน วิจัย ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
	2. โครงการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมวิจัยและบริการวิชาการเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	3. <u>โครงการเสริมสร้างนวัตกรรม</u>		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
4. วิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้	1. วิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	2. วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	3. วิจัยเพื่อสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ศูนย์การเรียนรู้ฯ
5. วิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน	1. วิจัยที่เชื่อมโยงมิติด้านศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

## ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน และจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่กระบวนการประเมินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างน้อยปีละ 1 คน
3. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 10 เรื่องต่อปี
4. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรมต่อปี
5. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงานต่อปี
6. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี
7. จัดตั้งหน่วยสร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงพาณิชย์จำนวน 1 หน่วย และมีจำนวนนวัตกรรมที่เกิดขึ้นไม่น้อยกว่า 5 นวัตกรรมต่อปี

**วัตถุประสงค์ที่ 3:** ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้ งานวิจัย **และนวัตกรรม** ตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3:** การพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจอุตสาหกรรมจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. <u>ส่งเสริมการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</u>	1. โครงการเพื่อเผยแพร่/สืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ผู้รับผิดชอบฯ
	2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ผู้รับผิดชอบฯ
2. <u>ส่งเสริมการบริการวิชาการตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน</u>	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารงานบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน แบบบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและแผนฯ
	2. บูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	3. โครงการจัดตั้งศูนย์วิชาการ สาธิต และอนุรักษ์พันธุ์ไก่พื้นเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและแผนฯ/ หลักสูตรสัตวศาสตร์
	4. โครงการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาทางด้านนวัตกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/ งานนโยบายและแผนฯ



แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
	5. โครงการติดตามบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	6. โครงการอนุรักษ์กระบือพระราชทาน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	7. โครงการท่องเที่ยวเชิงเกษตรพืบลสงคราม	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน/ สาขาวิชาต่าง ๆ
	8. โครงการเกษตรอินทรีย์ต้นแบบ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	9. โครงการจัดตั้งหน่วยสร้างสรรค์นวัตกรรม เชิงพาณิชย์		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
3. ส่งเสริมการบริการ วิชาการที่ถ่ายทอด ผลงานวิจัย <u>และนวัตกรรม</u> เพื่อส่งเสริมการประกอบ อาชีพในประเทศและใน ประชาคมอาเซียน	1. โครงการถ่ายทอดผลงานวิจัย <u>หรือนวัตกรรม</u> ลงสู่ชุมชนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
4. ส่งเสริมการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือใน การบริการวิชาการ	1. สร้างเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและ แผนฯ
5. แผนงานสร้างรายได้จาก การบริการวิชาการ	1. โครงการบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ
	2. โครงการจัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์ คุณภาพผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ จากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ

### ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับโครงการพระราชดำริ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน ไม่น้อยกว่า 5 โครงการต่อปี
3. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำผลงานวิจัย **หรือนวัตกรรม** ไปถ่ายทอดให้กับชุมชนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี
4. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
5. รายรับที่ได้จากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของปีงบประมาณที่ผ่านมา
6. จำนวนหน่วยงาน **ของคณะฯ** เพื่อการบริการวิชาการแก่ชุมชน อย่างน้อย 1 หน่วยงาน

**วัตถุประสงค์ที่ 4:** สืบสานและต่อยอดศิลปวัฒนธรรม **และภูมิปัญญา**ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4:** การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรม **และภูมิปัญญา**ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	1. กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ / สโมสรนักศึกษา
	2. โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมให้กับบุคลากร		✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
2. บูรณาการงานด้านศิลปวัฒนธรรม <b>และภูมิปัญญา</b> กับการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมนักศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	1. บูรณาการงานศิลปะวัฒนธรรม <b>หรือภูมิปัญญา</b> กับการเรียนการสอนบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. บูรณาการกิจกรรมนักศึกษาเกี่ยวกับศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สโมสรมักศึกษา
3. ส่งเสริมการวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบ	1. โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
บูรณาการเพื่อการประกอบอาชีพ							

### ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือกิจกรรมนักศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 โครงการต่อปี
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

**วัตถุประสงค์ที่ 5:** พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบพนักง้าล่าง ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วนอย่างมีธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์ที่ 5:** การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพนักง้าล่าง ขับเคลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วนอย่างมีธรรมาภิบาล

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2559	2560	2561	2562	2563	
1. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ	1. พัฒนาระบบบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	2. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	3. ประชาสัมพันธ์คณะฯ เชิงรุก (เปิดโลกกิจกรรม)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
2. พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	1. โครงการพัฒนาบุคลากร		✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
3. การจัดการความรู้เพื่อเป็นองค์กรแห่งการพัฒนา	3. การจัดการความรู้องค์กร (KM) และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
4. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสร้างความเป็นธรรม	1. การบริหารความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการบริหารและการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	3. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณการเงินอย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
5. สร้างเครือข่ายความ	1. โครงการสร้างเครือข่ายแบบบูรณาการ		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2559	2560	2561	2562	2563	
ร่วมมือ บูรณาการการทำงานกับหน่วยงานภายนอก	เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน						

### ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บูรณาการการทำงานของบุคลากรทั้งคณะฯ อย่างน้อย 1 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการความรู้ไม่น้อยกว่า 1 โครงการต่อปี
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์อย่างน้อย 1 ฐานข้อมูล
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. จำนวนบุคลากรสายวิชาการได้พัฒนาองค์ความรู้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และสายสนับสนุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของบุคลากรทั้งหมดต่อปี
7. จำนวนเครือข่ายที่มีการร่วมมือ/บูรณาการกับหน่วยงานภายนอก อย่างน้อย 2 เครือข่ายต่อปี



