

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)



ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะ ครั้งที่ 49 (3/2559)

ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 22 (3/2559)

ฝ่ายนโยบายและแผนพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)**

ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ
เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 49 (3/2559) วันที่ 26 มิถุนายน 2559
ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะฯ
เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 22 (3/2559) วันที่ 11 กรกฎาคม 2559

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)

ปรัชญา (Philosophy)

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน

ค่านิยมร่วม (Shared values)

คิดบวก พนวกใจ (Think positive and Take part)

วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาคน สร้างงาน จากท้องถิ่นสู่อาเซียน

พันธกิจ (Missions)

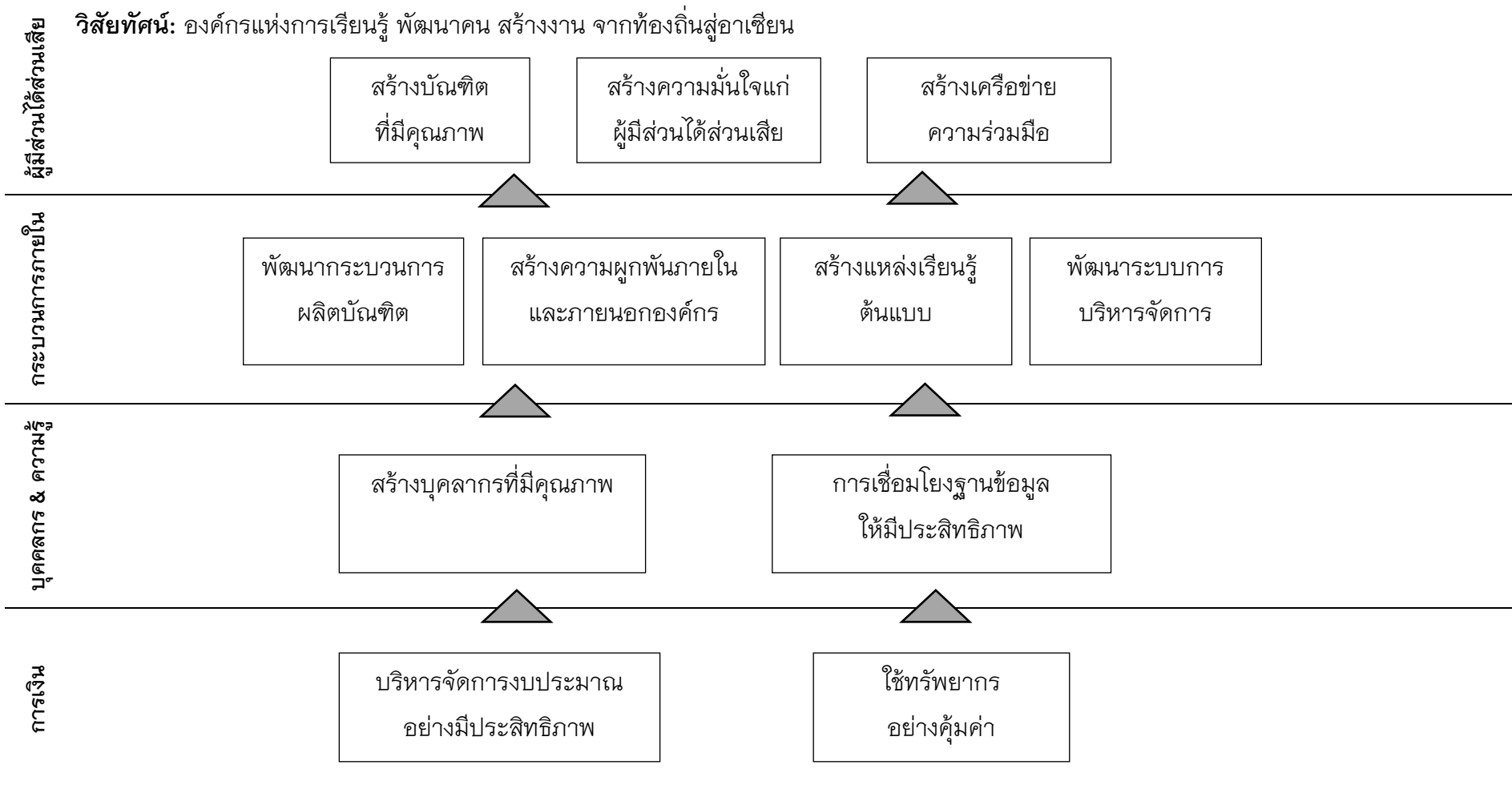
พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานค่านิยม การคิดบวก พนวกใจของบุคลากร โดยมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ผ่านการบูรณาการ ด้านการวิจัย บริการวิชาการ ผสมผสานองค์ความรู้ สืบสานศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงาน ต่อยอดภูมิปัญญา และแก้ปัญหาท้องถิ่น ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและความมั่นคงด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริ สู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน
3. ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

วิสัยทัศน์: องค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาคน สร้างงาน จากท้องถิ่นสู่อาเซียน



การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 ไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องให้หน่วยงาน/คณะทำงานและบุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยนำนโยบายการบริหารงานมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำยุทธศาสตร์มาแปลงสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การกำหนดและปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ การสร้างองค์ความรู้รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงาน/บุคลากร เพื่อเป็นกลไกในการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกภารกิจตามนโยบาย
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะฯ ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่นและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน
3. เร่งปรับปรุงและพัฒนากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขและร่วมรับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
5. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ติดตามและประเมินผลกิจกรรมตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จทุกกิจกรรมของคณะฯ
7. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลในทุกด้านของคณะฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารกับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาประเทศของรัฐบาล นโยบาย “ประเทศไทย 4.0” คือการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิต เน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ โดยมีเป้าหมาย 5 อุตสาหกรรมที่มีองค์ความรู้และศักยภาพที่จะพัฒนาต่อยอดได้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เกษตรและไบโอเทคโนโลยี กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์อัจฉริยะ และหุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล พัฒนาระบบการสื่อสาร และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และการเพิ่มมูลค่าการบริการ รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560–2564 ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ภารกิจตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2559–2564 ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะฯ ที่มีจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ อีกทั้งจากการร่วมพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะความผันผวนทางสภาพแวดล้อมของประเทศและของโลก ปัญหาโลกร้อน ตลอดจนสภาพทางการเมือง สังคมและเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนในยุคโลกาภิวัตน์และที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ ตามแนวคิดการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (customer; external perspective) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ขององค์กร (innovation and knowledge perspective) ด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (management; internal perspective) และด้านทรัพยากรขององค์กร (resources perspective) โดยกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1: ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบัณฑิตให้มีคุณภาพมาตรฐานสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน โดย**จัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม** (participatory learning) **ที่ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ** เน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ สามารถจัดลักษณะที่ไม่พึงประสงค์และ**เสริมสร้างลักษณะที่พึงประสงค์สำหรับบัณฑิตในการเป็นพลเมืองอาเซียน** ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (learning environment) ที่เอื้อต่อการ**บ่มเพาะด้านวิชาการ คุณธรรมและจริยธรรมของนักศึกษา** เพื่อให้สามารถ**พัฒนาตนเองและสร้างงานบนฐานวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร**ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 2.01 – 3.00 ระดับปานกลาง
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการนำเสนอนวัตกรรมจากกระบวนการเรียนการสอน อย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรม
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
8. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมสานสัมพันธ์เมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนศิษย์เก่าที่จบการศึกษาภายใน 3 ปี

แผนงาน

1. แผนงานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
3. แผนงานส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติแบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน
5. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและฐานข้อมูลศิษย์เก่า
6. แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา

วัตถุประสงค์ที่ 2: พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้
สู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ
สู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนให้เป็นผู้มีความรู้
เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน อีกทั้งคณะฯ ต้องพัฒนาระบบบริหาร
จัดการงานวิจัยและบริการวิชาการแบบบูรณาการเชื่อมโยงการเรียนการสอน เพื่อเป็นกลไกในการ
กำหนดทิศทาง ส่งเสริม สร้างแรงจูงใจ จัดการให้มีการพัฒนางาน และมีการวิจัยปฏิบัติการ
(action research) เชิงพื้นที่ (area base) ดำเนินการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (participation action
research; PAR) ที่ทำให้เกิดการขึ้นนำ ตอบสนองความต้องการและสร้างผลกระทบที่ชัดเจนต่อการ
พัฒนาความเข้มแข็งและความมั่นคงทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของผู้ใช้
ประโยชน์

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนได้พัฒนาองค์ความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
ของบุคลากรทั้งหมด
3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน
4. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่อง
และในระดับชาติอย่างน้อย 6 เรื่อง
5. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย
1 กิจกรรม
6. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน
7. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย
3. แผนงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร

4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 3: ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

กลยุทธ์

คณะฯ ดำเนินงานบริการวิชาการแบบบูรณาการกับการเรียนการสอนและงานวิจัยรวบรวมองค์ความรู้ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทรงพระราชทานตามโครงการพระราชดำริฯ จัดแหล่งเรียนรู้ พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมุ่งเน้นการให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหา เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการ สร้างเครือข่ายระดับบุคคล/ครัวเรือน ระดับชุมชน และหน่วยงานเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความมั่นคงยั่งยืนและพึ่งตนเองได้ บนฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสร้างภูมิคุ้มกันให้กับชุมชน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนหน่วยงานที่แจ้งความจำนงรับบัณฑิตเข้าทำงานหรือรับการบริการวิชาการอย่างน้อย 1 หน่วยงานต่อปี
2. จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการอย่างน้อย 10 ครั้งต่อปี
3. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
4. จำนวนแหล่งเรียนรู้ต้นแบบของคณะฯ อย่างน้อย 1 แหล่ง
5. รายรับที่ได้จากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของปีงบประมาณที่ผ่านมา

แผนงาน

1. แผนงานบริหารจัดการบริการวิชาการและสร้างเครือข่าย
2. แผนงานบริการวิชาการโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ
3. แผนงานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
4. แผนงานการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

วัตถุประสงค์ที่ 4: สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นกับภารกิจหลักด้านการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมนักศึกษา ที่ผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมบนฐานภูมิปัญญาไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน เพื่อสร้างงานและเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ของชุมชนสู่ตลาดประชาคมอาเซียน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อยร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
2. ระดับการดำเนินงานตามแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 5 ระดับจาก 6 ระดับ คือ

เกณฑ์การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 1) กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 2) จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน
- 3) กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 4) ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 5) นำผลการประเมินไปปรับปรุงหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

- 6) เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

แผนงาน

1. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. แผนงานบูรณาการงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมนันทศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

บริหารจัดการคณะฯ ตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการตามหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) สร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากองค์ความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) รวบรวมองค์ความรู้ จัดเก็บอย่างเป็นระบบ และเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) เพื่อพัฒนาสู่องค์กรการเรียนรู้ จัดให้มีระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจและการบริการสารสนเทศทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ระดับการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบอย่างน้อย 4 ระดับจาก 5 ระดับ
2. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์อย่างน้อย 1 ฐานข้อมูล
3. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
4. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
5. ความถี่ในการใช้ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีมูลค่า 1 แสนบาทขึ้นไป

เกณฑ์การดำเนินการจัดการความรู้

- 1) มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย
- 2) กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัยในข้อ 1)

- 3) แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ทักษะผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้จากข้อ 1) และเผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
- 4) มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นข้อ 1) ที่มีอยู่ในตัวคนและค้นหาจากแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)
- 5) นำความรู้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมา จากข้อ 3) และ ข้อ 4) มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการจัดการความรู้
2. แผนงานการเงินและงบประมาณ
3. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา ฐานข้อมูลศิษย์เก่า และสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์

อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

บัณฑิตจิตสาธารณะ มีสัมมาคารวะ ซื่อสัตย์ ใฝ่รู้ สู้งาน

เอกลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

พัฒนาคณเพื่อสร้างงานสู่ท้องถิ่น

การวิเคราะห์ SWOT Matrix คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง (S):	จุดอ่อน (W):
ปัจจัยภายนอก	S12: คณาจารย์ของคณะ มีความสามารถเฉพาะตัวสูง สามารถทำงานได้หลากหลายด้าน ทั้งด้านการสอน บริการวิชาการ และงานวิจัย	W98: จำนวนบุคลากรสารสนเทศมีจำนวนไม่เพียงพอ
	S05: บุคลากรมีศักยภาพในการหาแหล่งทุนวิจัยจากภายนอก	W139: อาจารย์มีภาระงานอื่นมาก นอกเหนือจากพันธกิจด้าน 4
	S06: บุคลากรมีความรู้ตรงและสอดคล้องกับการจัดการเรียนการสอน	W89: งบประมาณในการจัดโครงการ/กิจกรรมมีน้อย
โอกาส (O):		
O188: งานวิจัยของประเทศให้ความสำคัญต่อด้านเกษตรและอาหาร	S12 S05 S06 O188 O158 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเรียนการสอนและด้านการวิจัย (1) S12 S05 S06 O188 O158 : จัดตั้งศูนย์วิจัยบริการเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรและอาหาร (2)	
O191: ประชาชนให้ความสนใจสินค้าเกษตรอินทรีย์มากขึ้น	S12 S6 O191 : พัฒนาแหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ต้นแบบ (3)	
O158: ASEAN เกิดการแลกเปลี่ยนนักศึกษา/อาจารย์		W89 O158 O188 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย (6)
ภัยอุปสรรค (T):		
T206: มีคู่แข่งจากมหาวิทยาลัยท้องถิ่น		W98 W139 T206 T240 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกภาคส่วน (7)
T240: การแข่งขันระหว่างสถาบันการศึกษาสูง	S06 T206 T240 : ประชาสัมพันธ์เชิงรุก (เปิดโลกกิจกรรม) (4)	W89 T206 T240 : จัดตั้งศูนย์วิจัยบริการเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรและอาหาร (8)
T203: ชุมชนยังขาดการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้นำชุมชน ท้องที่ท้องถิ่น ทำให้ไม่เกิดความยั่งยืนในส่วนของการให้บริการทางด้านเทคโนโลยี	S12 S05 T203 : ยกกระดับการบริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้แก่ชุมชน (5)	

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2559 – 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (พ.ศ. 2559-2564)	คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการเรียนรู้อุบัติการณ์นักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ เพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปฏิรูปการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน ยุทธศาสตร์ที่ 3 น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับการดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

**ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	พันธกิจของการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิต นักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน
ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	ด้านบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)
ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ

**ความเชื่อมโยงระหว่างกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555–2559)
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
ระยะที่ 11 (ปี พ.ศ. 2555 – 2559) (ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ.2558)**

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา	ยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เปลี่ยนระบบการนำองค์กรให้ขับเคลื่อนอุดมศึกษาแบบองค์รวม</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาอาจารย์ให้เป็นผู้เชี่ยวชาญและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพให้เป็นอาจารย์</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความพอเพียง มั่นคงและยั่งยืน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกกระดับคุณภาพบัณฑิตอย่างก้าวกระโดด</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ปฏิรูปการบริหารการเงินอุดมศึกษาเพื่อขับเคลื่อนสถาบันอุดมศึกษาสู่ความเป็นเลิศ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>

แผนปฏิบัติการ 5 ปี
ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)

**แผนปฏิบัติการ 5 ปี ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)**

วัตถุประสงค์ที่ 1: ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
1. แผนงานจัดการศึกษา คณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	1.จัดการศึกษาในสาขาวิชาต่าง ๆ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	30,000,000
	2.จัดหาครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้างสำหรับการจัดการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ/ สาขาวิชาต่าง ๆ	25,000,000
	3.ศึกษาดูงานของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ	500,000
	4.เสริมทักษะนักศึกษาของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ	200,000
	5.โครงการฟาร์มพืช / ฟาร์มปศุสัตว์ / แปรรูปอาหาร / พัฒนาผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาต่าง ๆ	2,000,000
2. แผนงานพัฒนาและ ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อ รองรับประชาคมอาเซียน	1.การพัฒนาหลักสูตรใหม่						งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	-
	2.ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรเดิม		✓	✓	✓		งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	400,000

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2664		
3. แผนงานจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ	1. จัดการเรียนการสอนแบบสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	500,000
	2. จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเรียนรู้ร่วมชุมชนผ่านรายวิชากลางของคณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	50,000
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน	1. ส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชาต่าง ๆ/ สโมสรนักศึกษา	250,000
	2. แนะนำการประกอบอาชีพและส่งเสริมจริยธรรม จรรยาบรรณวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชาต่าง ๆ/ สโมสรนักศึกษา	100,000
	3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเกี่ยวกับเกษตรและอาหารอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	75,000
	4. สนับสนุนการฝึกงาน/แลกเปลี่ยนนักศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียนหรือประเทศอื่น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	3,626,000
	5. พัฒนาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	750,000
	6. พัฒนาการเรียนการสอนในรายวิชาโดยใช้ภาษาอังกฤษ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	150,000
	7. ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการแก่บัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ งานวิชาการ	20,000

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
4. แผนงานเสริมสร้าง ลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ของพลเมือง อาเซียน (ต่อ)	8. ส่งเสริมอัตลักษณ์บัณฑิตคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ	10,000
	9. โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่ และเตรียมความพร้อมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	10,000
5. แผนงานพัฒนาระบบ อาจารย์ที่ปรึกษาและศิษย์ เก่า	1. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	15,000
	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ	10,000
	3. พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ	30,000
6. แผนงานประกันคุณภาพ การศึกษา	1.การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร/ คณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบาย และแผนฯ	600,000

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 2.01 – 3.00 ระดับปานกลาง
5. จำนวนวิธีการและรูปแบบการจัดการเรียนการสอนอย่างน้อย 3 รูปแบบ
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
8. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมสานสัมพันธ์เมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนศิษย์เก่าที่จบการศึกษาภายใน 3 ปี

วัตถุประสงค์ที่ 2: พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน /งานวิชาการ	1,000,000
	2. บริหารคณะ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน	3,000,000
	3. พัฒนาและปรับปรุงกรอบอัตรากำลัง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน	20,000
	4. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานวิชาการเพื่อเข้าสู่การดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	30,000
	5. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรทุกภาคส่วน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	30,000
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารจัดการวิจัยและสนับสนุนด้านกาววิจัย คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	50,000
	2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและยกย่องเชิดชูบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	10,000
	3. พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	30,000
3. แผนงานสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร	1. วิจัยตามการจัดสรรงบประมาณจากแหล่งทุนวิจัย ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	10,000,000

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
	2. โครงการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมวิจัยและบริการวิชาการเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	1,200,000
4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้	1. วิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	150,000
	2. วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	30,000
	3. วิจัยเพื่อสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ศูนย์การเรียนรู้ฯ	2,000,000
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน	1. วิจัยที่เชื่อมโยงมิติด้านศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา	100,000

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนได้พัฒนาองค์ความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน
4. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 6 เรื่อง

5. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรม
6. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน
7. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

วัตถุประสงค์ที่ 3: ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
1. แผนงานบริหารจัดการ บริการวิชาการ	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารงานบริการ วิชาการ แบบบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและ แผนฯ	50,000
	2. บูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการ สอนและการวิจัยที่เชื่อมโยงกับศิลปะและ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่นเชื่อมโยงหลาย ศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	30,000
	3. สร้างเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและ แผนฯ	50,000
	4. โครงการจัดตั้งศูนย์วิชาการ สาธิต และ อนุรักษ์พันธุ์ไก่พื้นเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและ แผนฯ/ หลักสูตรสัตวศาสตร์	370,000
	5. โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและ แผนฯ	17,958,000

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
	6. โครงการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/ งานนโยบายและแผนฯ	120,000
	7. โครงการติดตามบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	200,000
	8. โครงการอนุรักษ์กระบือพระราชทาน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	1,500,000
2. แผนงานบริการวิชาการโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ	1. โครงการบริการวิชาการจากแหล่งงบประมาณภายนอกและภายในเพื่อยกระดับการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ ผู้รับผิดชอบฯ	1,500,000
	2. โครงการบริการวิชาการเชิงพื้นที่ (พื้นที่ที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ผู้รับผิดชอบฯ	1,000,000
	3 โครงการท่องเที่ยวเชิงเกษตรพืบลสงคราม	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน/ สาขาวิชาต่าง ๆ	2,000,000
	4 โครงการเกษตรอินทรีย์ต้นแบบ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	1,000,000
3. แผนงานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1. โครงการเพื่อเผยแพร่/สืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ผู้รับผิดชอบฯ	1,000,000
	2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ / ผู้รับผิดชอบฯ	600,000
4. แผนงานสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ	1. โครงการบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชาต่าง ๆ	150,000

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนหน่วยงานที่แจ้งความจำนงรับบัณฑิตเข้าทำงานหรือรับบริการบริการวิชาการอย่างน้อย 1 หน่วยงานต่อปี
2. จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการอย่างน้อย 10 ครั้งต่อปี
3. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
4. จำนวนแหล่งเรียนรู้ต้นแบบของคณะ อย่างน้อย 1 แหล่ง
5. รายรับที่ได้จากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของปีงบประมาณที่ผ่านมา

วัตถุประสงค์ที่ 4: สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2560	2561	2562	2563	2564		
1. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	1. กิจกรรมการพัฒนานักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ / สโมสรนักศึกษา	100,000
2. แผนงานบูรณาการงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับการจัดการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมนักศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	1. บูรณาการงานศิลปะและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา	100,000
	2. บูรณาการกิจกรรมนักศึกษากับศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สโมสรมักศึกษา	100,000

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อยร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
2. ระดับการดำเนินงานตามแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 5 ระดับจาก 6 ระดับ

เกณฑ์การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 1) กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
 - 2) จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน
 - 3) กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
 - 4) ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
 - 5) นำผลการประเมินไปปรับปรุงหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
 - 6) เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน	งบประมาณ (บาท)
		2559	2560	2561	2562	2563		
1. แผนงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการจัดการความรู้	1. พัฒนาระบบบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	50,000
	2. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	200,000
	3. การจัดการความรู้องค์กร (KM) และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	100,000
	4. การบริหารความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	50,000
	5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการบริหารและการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	15,000
	6. สานสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในคณะฯ และศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	80,000
	7. ประชาสัมพันธ์คณะฯ เชิงรุก (เปิดโลกกิจกรรม)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ	250,000
	8. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณการเงินอย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ	5,000

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ระดับการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบอย่างน้อย 4 ระดับจาก 5 ระดับ
2. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์
3. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
4. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
5. ความถี่ในการใช้ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีมูลค่า 1 แสนบาทขึ้นไป

เกณฑ์การดำเนินการจัดการความรู้

- 1) มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย
- 2) กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัยในข้อ 1)
- 3) แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ทักษะผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้จากข้อ 1) และเผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
- 4) มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นข้อ 1) ที่มีอยู่ในตัวคนและค้นหาจากแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)
- 5) นำความรู้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมา จาก ข้อ 3) และ ข้อ 4) มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

